



# PROFIL

Name

Falk Fetzer

Adresse

Washingtonallee 78  
22111 Hamburg  
Germany

Telefon

+49 172 371 5489

E-Mail

[info@falkfetzer.de](mailto:info@falkfetzer.de)

Web

[www.falkfetzer.de](http://www.falkfetzer.de)

Inhalt

Vita  
Projekte  
Know-how  
Referenzen  
Gremien

## Business

2009 - aktuell

Experte Digitalisierung | Freier und unabhängiger Berater |  
Campus-Management | Projekt- und Prozessmanagement |  
Organisationsentwicklung und IT-Services | Trainer und Dozent |  
Mensch

**Falk Fetzter | Projekt- und Hochschulmanagement**  
Hamburg

2009 - 2011

Experte für Campus-Management

**Hochschule für Künste Bremen**  
Bremen

2008 - 2009

Gesamtprojektleiter Campus-Management

**Multimediakontor Hamburg GmbH**  
HafenCity-Universität Hamburg (HCU)  
Hochschule für bildende Künste Hamburg (HFBK)  
Hochschule für Musik und Theater Hamburg (HfMT)

2006 - 2007

Projektmanager | Berater

**Datenlotsen Informationssystem GmbH**  
Hamburg

2001 - 2006

IT-Manager und Dozent | Berater | Projektleiter

**Selbständiger Consultant**  
Weimar (europaweit)

2001 - 2004

IT-Trainer | Dozent

**Wagner & Partner Gesellschaft für berufliche Bildung mbH**  
Weimar

2000 - 2006

Gründer | Präsident & CEO

**vision2BE, Inc.**  
New York City

2000 - 2001

Präsident & CEO der COMMeRCY, Inc.

**COMMeRCY AG**

Weimar / New York City

1991 - 1999

IT-Manager | Administrator | Projektmanager

**BBJ Servis GmbH für Beratung, Projektmanagement und Studien in Thüringen**  
Erfurt

## Studium

1989 - 1992

Informatik & Mathematik | Bauingenieurwesen

**Bauhaus-Universität Weimar**

Weimar

## Zwischenstationen

1987 - 1989

Grundwehrdienst

1987 & 1989

Gerüstbauer

**Ingenieurbüro des Bauwesens Suhl**

Suhl

## Schule | Abitur | Berufsausbildung

1984 - 1987

Facharbeiterlehre und Abitur als "Baufacharbeiter mit Abitur"

**Betriebsberufsschule des WBK**

Suhl

1974 – 1984

10-Klassen-Abschluß

**Polytechnische Oberschule**

Suhl

2025

## Organisationsentwicklung im Student-Lifecycle-Management (SLcM) für das Dezernat Studium und Lehre

### Bauhaus-Universität Weimar

- Methodische und inhaltliche Unterstützung bei der Neuausrichtung der Aufgabenverteilung der Mitarbeiter\*innen
- Betrachtung von Herausforderungen in den laufenden Einführungsprojekten HisInOne und E-Akte
- Ableitung von zukünftigen Aufgaben im Rahmen der Digitalisierung
- Moderation Workshop Mitarbeiter\*innen

2020 - 2024

## Digitalisierung Campus-Management Neuausrichtung, Konzeption und Umsetzung Konzeption und Aufbau Praxishandbuch

### Max-Planck-Instituts für Innovation und Wettbewerb München

- Kooperationsprojekt des **Max-Planck-Instituts für Innovation und Wettbewerb München**, der **Universität Augsburg**, der **Technischen Universität München** und der **George Washington University Washington, D.C.**
- Erarbeitung eines Umsetzungsplans zur Digitalisierung der Campus-Management-Prozesse
- Unterstützung Systemeinführung bzw. -überarbeitung der bestehenden Lösungen
- Methodische Entwicklung und projektbegleitende Erstellung einer nutzerspezifischen Prozess- und Anwendungsdokumentation im Rahmen der Einführung eines Campus-Management-Systems
- Erarbeitung einer praktikablen wie nachhaltigen Dokumentationsform und Vorgehensweise
- Einrichtung Toolset
- Projektbegleitende Erstellung von nutzerspezifischen Prozess- und Anwendungsdokumentationen
- Transfer des entsprechenden Know-how an die Auftraggeberin

2019

## Auswahl und Beschaffung Campus-Management-Systems für den Masterstudiengang "Intellectual Property and Competition Law"

### Max-Planck-Instituts für Innovation und Wettbewerb München

- Munich Intellectual Property Law Center (MIPLC): Kooperationsprojekt des **Max-Planck-Instituts für Innovation und Wettbewerb München**, der **Universität Augsburg**, der **Technischen Universität München** und der **George Washington University Washington, D.C.**
- Projektleitung am MIPLC
- Analyse des aktuellen Projektstandes
- Konzeptentwicklung und Ableitung eines Anforderungskataloges
- Planung und Durchführung eines geeigneten Vergabeverfahrens (Ausschreibung)

2019

## Anforderungs-Workshops Campus-Management-System „Individualisierung vs. Standardisierung von Geschäfts- und Systemprozessen“

### Zeppelin Universität Friedrichshafen

#### IST-Analyse

- Welche Prozesse werden derzeit durch das CM-System unterstützt und welche Funktionen fehlen?
- Für wen stehen welche Funktionen zur Verfügung und welche Zielgruppen fehlen?
- Welche IT-Systeme sind beteiligt und welche Schnittstellen gibt es?
- Welche Bereiche sind kritisch (Prozessunterstützung, Organisationsentwicklung, Aufgabenverteilung, IT-Landschaft)?
- Analyse Objektstruktur (Studiengangmodellierung, PO-Objekte: Module, Veranstaltungen, Leistungen, Regeln)

#### SOLL-Ableitung

- Basiskriterien für ein Campus-Management-System
- Notwendige zu unterstützende CM-Prozesse
- Nutzeranforderungen (Oberflächen, Usability)
- Auswirkungen auf die Organisation
- Serviceorientierung (Prozesse und Organisation in Bezug zu den Nutzern)
- Harmonisierung (Strukturen und Aufgabenverteilungen)
- Digitalisierung (ganzheitliche Betrachtung der Hochschule, Ausblick)
- Anforderungen an die IT-Systeme

#### Marktsituation

- Bezug zu den Anforderungen laut Analyse und SOLL-Ableitung
- Mögliche Optionen

#### Erarbeitung Empfehlung

- IST-SOLL Betrachtung
- Einschätzung der Auswirkungen und Option
- Notwendige nächste Schritte

2018

## Einführung integriertes Campus-Management-System

### Vier Kunst- und Musikhochschulen NRW

- Verbundprojektleitung der **Folkwang Universität der Künste Essen** (Folkwang), **Hochschule für Musik Detmold** (HfM), **Hochschule für Musik und Tanz Köln** (HfMT), **Robert Schumann Hochschule Düsseldorf** (RSH) unter Einbeziehung des **Verbundrechnungszentrums der Kunst- und Musikhochschulen NRW Detmold** (VRZ)
- Teilprojekt- und Softwareanbieter-übergreifendes Projektmanagement (zentraler Ansprechpartner für Softwareanbieter, Projektteam und Lenkungsausschuss)
- Laufende Anpassung und Präzisierung des Vorgehensmodells an die realen Anforderungen und den Projektfortschritt
- Steuerung von Synergie- und Harmonisierungseffekten
- Überwachung Projektfortschritt: inhaltlich, ressourcen- und kostenseitig (Projekt-Controlling und Qualitätssicherung, Koordination aller To-do's auf Seiten der Verbundpartner, Terminkoordination, Dokumentation etc.)
- Koordination der Software-Abnahmen

2016 - 2018

**Konzeptentwicklung und Auswahl integriertes Campus-Management-System****Hochschule für Musik und Darstellende Kunst Frankfurt am Main**

- Projektleitung auf Hochschuleseite
- Aufstellung eines Zeit- und Meilensteinplans für die Einführung des CM-Systems
- Entwicklung des Profils eines passenden CM-Systems, hochschulinterne Abstimmung
- Erstellung der Leistungsbeschreibung für das CM-System
- Entwicklung eines standardisierten Verfahrens einschließlich allgemeingültiger Vorlagen für komplexe mehrstufige EU-Ausschreibungen
- Detaillierte Markterkundung
- Begleitung der EU-Ausschreibung des CM-Systems durch die Auftraggeberin
- Unterstützung bei der Prüfung und Auswertung der Angebote für das CM-System sowie bei der Auswahl des Anbieters

2016 - 2017

**Konzeptentwicklung und Auswahl integriertes Campus-Management-System****Vier Kunst- und Musikhochschulen NRW**

- Gesamtprojektleitung im Verbundprojekt der **Folkwang Universität der Künste Essen** (Folkwang), **Hochschule für Musik Detmold** (HfM), **Robert Schumann Hochschule Düsseldorf** (RSH), **Hochschule für Musik und Tanz Köln** (HfMT) unter Einbeziehung des **Verbundrechnungszentrums der Kunst- und Musikhochschulen NRW Detmold** (VRZ)
- Konzeptentwicklung und Koordinierung der Teilprojekte zur Erreichung maximaler Synergie- und Harmonisierungseffekte
- Erarbeitung eines Anforderungskataloges notwendiger Funktionen, Dienste und Services zur Unterstützung der Campus-Management-Prozesse über alle relevanten Organisationseinheiten der Hochschulen
- Ableitung einer IT-systemunabhängigen Strategie für eine nachhaltige und möglichst homogene Campus-Management-Systemlandschaft
- Detaillierte Markterkundung
- Systemauswahl und Unterstützung bei der Durchführung des öffentlichen Vergabeverfahrens (EU-Ausschreibung)

2016 - 2017

**Einführung Campus-Management System****Hochschule für Schauspielkunst "Ernst Busch" Berlin  
Kunsthochschule Berlin Weißensee**

- Projektleitung im Gemeinschaftsprojekt zur Einführung eines integrierten Campus-Management-Systems an der **Hochschule für Schauspielkunst "Ernst Busch" Berlin** (HfS) und der **Kunsthochschule Berlin Weißensee** (khb)
- Koordinierung der Systemeinführung und Abnahme der verschiedenen Phasen und Einführungsblöcke zur Erreichung maximaler Synergieeffekte zwischen den Hochschulen und dem Systemanbieter

2016

## Analyse und Darstellung Studienfortschritts in MINT-Fächern

### Bauhaus-Universität Weimar

- Konzeptentwicklung über Möglichkeiten zur Senkung der Studienabbrecherquote
- Betrachtung technisch unterstützter Lösungsszenarien zur Erhöhung der Transparenz über Stand und Aussichten des individuellen Studienerfolgs für Studierende und Hochschule
- Studienfortschrittskontrolle basierend auf dem **STUDYinTIME** - Konzept von Falk Fetzter

2015 - 2016

## Einführung Campus-Management System

### Drei Künstlerische Hochschulen Berlin

- Gesamtprojektleitung im Gemeinschaftsprojekt der **Hochschule für Musik "Hanns Eisler" Berlin** (HfM), der **Hochschule für Schauspielkunst "Ernst Busch" Berlin** (HfS), der **Kunsthochschule Berlin Weißensee** (khb) und deren zentralen ServiceCenter-IT
- Koordinierung der Teilprojekte zur Erreichung maximaler Synergieeffekte unter den Hochschulen und Abstimmung mit dem Systemanbieter
- Inhaltliche Unterstützung der Hochschulteams und Beratung zur Definition und Umsetzung neuer integrierter Prozesse und Arbeitsweisen

2015

## Integriertes Campus-Management-System

### Konsortium der Hochschulen des Landes Rheinland-Pfalz

- Beratung bei der gemeinsamen Campus-Management-Systemeinführung im Kooperationsprojekt der **Fachhochschule Bingen, Hochschule Kaiserslautern, Hochschule Koblenz, Hochschule Ludwigshafen am Rhein, Hochschule Mainz, Hochschule Trier, Hochschule Worms**
- Methodische Vorbereitung und Unterstützung der Systemeinführung
- Entwicklung und Effektivierung hochschulübergreifendes Vorgehensmodell

2014 - 2015

## Integriertes Campus-Management-System

### Hochschule Kaiserslautern

- Beratungs- und Unterstützungsleistungen für das Projekt „Integriertes Campus-Management-System“ (iCMS)
- Methodische Vorbereitung und Aufbau der Projektstruktur, der Projektteams und Unterstützung der Projektleitung
- Konzipierung der Systemeinführung von HISinOne innerhalb der Hochschule und Entwurf eines weiterführenden Vorgehensmodells, auch im Kontext des hochschulübergreifenden Landesprojektes in Rheinland-Pfalz

2013 - 2014

## Campus-Management Konzeptentwicklung und Systemauswahl

### Drei Künstlerische Hochschulen Berlin

- Gesamtprojektleitung im Gemeinschaftsprojekt der **Hochschule für Musik "Hanns Eisler" Berlin** (HfM), der **Hochschule für Schauspielkunst "Ernst Busch" Berlin** (HfS), der **Kunsthochschule Berlin Weißensee** (khb) und deren zentralen ServiceCenter-IT
- Systematisch Beschäftigung mit der Frage, wie Abläufe in Studium und Lehre mit Hilfe von integrierten Campus-Management-Systemen möglichst optimal unterstützt werden können
- Erarbeitung eines Anforderungskataloges notwendiger Funktionen, Dienste und Services zur Unterstützung der administrativen Abläufe zur Organisation und Durchführung des Studiums in den unterschiedlichen Organisationseinheiten der Hochschulen
- Ableitung einer IT-systemunabhängigen Strategie für eine nachhaltige Campus-Management-Systemlandschaft
- Systemauswahl in Abstimmung mit der senatorischen Behörde und weiteren Berliner Hochschulen
- EU-Ausschreibung und Durchführung des öffentlichen Vergabeverfahrens

2013

## Vorstudie zur Einführung integriertes Campus-Management-System

### Westfälischen Wilhelms-Universität Münster

- Partnerschaft mit der **Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** (stellvertretender Projektleiter, Campus-Management-Experte)
- Anbieterunabhängige Vorstudie zu Bedarf, Vorgehen und Auswahl eines Integrierten Campus-Management-Systems
- Coaching des hochschuleigenen Projektteams

2012 - 2013

## Neuorganisation des Studierendenservice

### Hochschule Bonn-Rhein-Sieg

- Entwicklung einer Konzeption für den hochschulweiten Studierendenservice über mehrere Standorte
- Konzept zur sinnvollen Gestaltung und zum Aufbau von "Campus-Offices" als zentrale Servicestellen für alle Zielgruppen
- Servicekonzept | Aufgabenverteilung | Kommunikationskonzept | Systemnutzung | Ressourcenkonzept

2012

## Campus-Management und IT-Services

### Hochschule Bonn-Rhein-Sieg

- Erarbeitung der Entscheidungsgrundlage zur Auswahl, Einführung und/oder Migration eines zukünftigen Campus-Management-Systems | Entwicklung eines Masterplans (Projektleitung)
- Campus-Management Bedarfskatalog
- Strategieentwicklung für eine nachhaltige Systemlandschaft
- Verfahren zur stetigen Systemanpassung und -erneuerung für eine langfristige IKT-Fortschreibungsstrategie
- Systematisierung der Kostenabschätzung



2011 - 2014

## Campus-Management

### Universität Stuttgart

- Partnerschaft mit der **Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** (stellvertretender Projektleiter, Campus-Management-Experte)
- Prozess-, System- und Organisationsanalyse Campus-Management (Ist/Soll)
- Markterkundung
- EU-Ausschreibungs- und Auswahlunterstützung für ein integriertes Campus-Management-System
- Einführungsunterstützung | Change-Management
- Qualitätssicherung | Projektreviews

2009 - 2012

## Campus-Management

### Hochschule für Künste Bremen

- Relaunch des Campus-Management-Systems ARTIST
- Konzeption, Beratung, Umsetzung und Weiterentwicklung des "Gesamtsystems Hochschule" (ganzheitliche Betrachtung)
- Umsetzung einer Dezentralisierung von Aufgaben und Verantwortungen
- Prozessentwicklung und -optimierung
- Bereichsübergreifende Koordination | Beratung
- Aufbau und Training neuer Campus-Management-Teams | Entwicklung der notwendigen Fachkompetenzen

2008 - 2009

## Campus-Management

### Drei Hamburger Kunsthochschulen

- Gesamtprojektleitung im Gemeinschaftsprojekt zur Campus-Management-Systemeinführung an der **HafenCity-Universität (HCU)**, an der **Hochschule für bildende Künste (HFBK)** und an der **Hochschule für Musik und Theater (HfMT)** in Hamburg
- Implementierung neuer, integrierter IT- und Hochschulprozesse sowie damit zusammenhängende Anforderungen an die Organisationsentwicklung
- Projektleitung mit Planung und Steuerung des Gesamtprojekts
- Führung der Projektteams
- Beratung der Hochschulleitung bei strategischen Entscheidungen
- Überwachung und Steuerung bei der Erhebung und Analyse des Veränderungsbedarfs
- Definition der notwendigen Veränderungsprozesse
- Initiierung und Moderation von Informations- und Transferveranstaltungen

2006 - 2007

## Diverse Hochschulprojekte im Auftrag eines IT-Systemanbieters

- Projektmanagement | Beratung | Training
- Projektverantwortliche Leitung bei der Einführung eines komplexen integrierten Campus-Management-Systems
- Analysen, Erarbeitung von nutzernahen Workflows, Einführungskonzepte, Projektpläne, Konzeptionen für Entwicklungsanforderungen, Umsetzung, Controlling, Training
- Beratung bei Optimierungsprozessen in der Organisationsentwicklung von Hochschulen
- Einführung und Umsetzung des Bologna-Prozesses

2004 - 2006

## Projekte an der Bauhaus-Universität Weimar

- Datenbank zur Auswertung der Online Bewerbungsdaten für den binationalen Bachelorstudiengang Europäische Medienkultur (HIS-ZUL)
- "moveon-exporte" - Entwicklung einer Schnittstellen-Applikation zur Übergabe der Daten aus "moveon" (Fa. Unisolution) an HIS (Analyse zu moveon/HIS Schnittstellen)
- Entwicklung einer Buchhaltungsdatenbank "Bauhaus Buchungen Bauingenieure" zur Unterstützung spezieller Anforderungen der Fakultät Bauingenieurwesen mit Möglichkeiten zum Datenabgleich mit HIS und entsprechender Auswertungen
- Entwicklung eines Verwaltungssystems für den "Verein der Freunde des Bauingenieur- und Baustoffingenieurwesens an der Bauhaus-Universität Weimar"
- Überarbeitung des Systems zur Erstellung der Studierendenstatistik (Datenbankabfragen)
- Hochschul-Informationssystem (HIS), Struktur, verschiedene Module der Datenbank

2004

## "KOPRA"

- Online-System zur Verwaltung und Begleitung von Projekten, die mit Mitteln der EU-Strukturfonds gefördert wurden
- Projektmanagement, Begleitung und Monitoring
- Erarbeitung der notwendigen Informationen für eine effektive Umsetzung des "Webmoduls" (Pflichtenheft | Seitenbeschreibung | Kontrollroutinen)

2003 - 2004

## "SYMPORT"

- Datenbanksystem zu Evaluierung und Monitoring von EU-geförderten Maßnahmen auf regionaler Ebene (Landesprojekte)
- Projektmanagement, teilweise Umsetzung (Schnittstellen, Mehrsprachigkeit, Auswertungssystem)
- Dokumentation, Präsentation und Implementierung
- Durchführung mehrtägiger Workshops in Englisch (Finnland)

2000 - 2006

## CRM / CMS - Lösungen

- Konzeptentwicklung Customer-Relationship-Management / Content-Management-Systeme (CRM / CMS)
- Entwicklung von Internetportallösungen für die BBJ Consult AG
- Konzeption und Projektplan für eine internetbasierte Kommunikations- und Präsentationsplattform, Ist-Analyse, Pflichtenheft
- Analyse und Vergleich verschiedener Systeme (Typo3 | INTREXX | SITEFORUM etc.)

2001 - 2006

## vision2BE, Inc.

- Gründung von vision2BE, Inc. in den USA mit Sitz in New York City als eigenes Unternehmen (CEO)
- Erarbeitung von neuen Lösungsansätzen und Strategien bei der Verbindung von Hochtechnologie mit natürlichen, instinktiven Handlungsweisen der Menschen
- Schaffung schlüssiger Verbindung vorhandener IT-Systeme mit grundsätzlich neuen "althergebrachten" Arbeitsweisen
- Erschließung des vorhandenen Wissens der Nutzer zur Entwicklung und Handhabung neuer Systeme, echte Nutzerfreundlichkeit durch konzeptionell "natürliches" Denken

1999 - 2001

## Unternehmensmanagement in den USA

- Gründung und Aufbau einer Niederlassung für ein deutsches Softwareunternehmen in New York City
- Etablierung am amerikanischen Markt
- Entwicklung und Vermarktung von Internet-Shop-Systemen gepaart mit multimedialen Inhalten (3D-Objekte)
- Visualisierung von Luft- und Satellitenbildern in Echtzeit am PC

1991 - 1999

## Supervisor | Systemadministrator

- Planung, Aufbau, Betreuung und Weiterentwicklung einer unternehmensweiten EDV-Lösung
- Technische Abwicklung und Administration der Firmen-Netzwerke (Novell)
- Konzeptionelle Aufgaben
- Aufbau von EDV-gestützten Verfahren zur Datenverwaltung EU-basierter Verwaltungsprozesse in Thüringen
- Arbeit für externe Partner, öffentliche Verwaltungen und verwaltungsnahe Dienste (z.B. Thüringer Ministerien)
- Konzeptionelle Verantwortung für Datenbank-Softwareprojekt "Thüringer Berichts- und Statistik-System - THÜBSY"
- Systemnahe und nutzerorientierte Arbeitsweise

## Grundlagen

- Die Fähigkeit zur schnellen Erfassung komplexer Aufgabenstellungen und Zusammenhänge
- Die Konzentration auf das Wesentliche
- Ein methodisches Vorgehen
- Die Ermittlung der jeweils sinnvollsten Herangehensweise | kein Standardvorgehen
- Ein breiter Werkzeug- und Erfahrungsschatz
- Tiefgehende IT-Kompetenz
- Eine hohe soziale Kompetenz | Einfühlungsvermögen für die Mentalität und Bedürfnisse der Zielgruppen und Projektbeteiligten | Wertschätzende Kommunikation

## Digitalisierung

- Herausforderungen | Strategien | Lösungen
- Onlinezugangsgesetz (OZG)
- Change-Management | Agiles Projektmanagement | Scrum
- Umfeld | „externe“ Bedingungen, Projekte und Player

## Hochschulmanagement

- Experte für Campus-Management und entsprechende IT-Systeme (HIS-GX/HISinOne, Datenlotsen, Antrago, CampusCore, CAS, CAMPUSonline, OpenCampus, Simovative, SAP etc.)
- Prozessberatung und Organisationsunterstützung
- IT-Konzepte und Infrastruktur
- PO-Modellierung und Abbildung
- Kommunikationskonzepte
- Training der Mitarbeiter:innen | Teambildung

## Auswahlverfahren | Ausschreibungen

- Planung und Durchführung von Unterschwellwert- bzw. EU-Ausschreibungsverfahren
- Konzeption Auswahl- und Vergabeprozess | Strategieentwicklung | Unterstützung Entscheidungsfindung
- Markterkundungen und -analysen
- Erarbeitung der notwendigen Unterlagen
- Betrachtung der vergaberechtlichen Aspekte
- Durchführung ein- bzw. mehrstufiger Vergabeverfahren | Beantwortung Bieterfragen | Organisation und Durchführung von Präsentationstermine
- Verfahrensdokumentation und Vergabeakte

## Projektmanagement

- Analyse
- Konzeption
- Projektplanung und -durchführung
- Agile Methoden | Scrum
- Change-Management
- Risikomanagement
- Roll-out
- Controlling

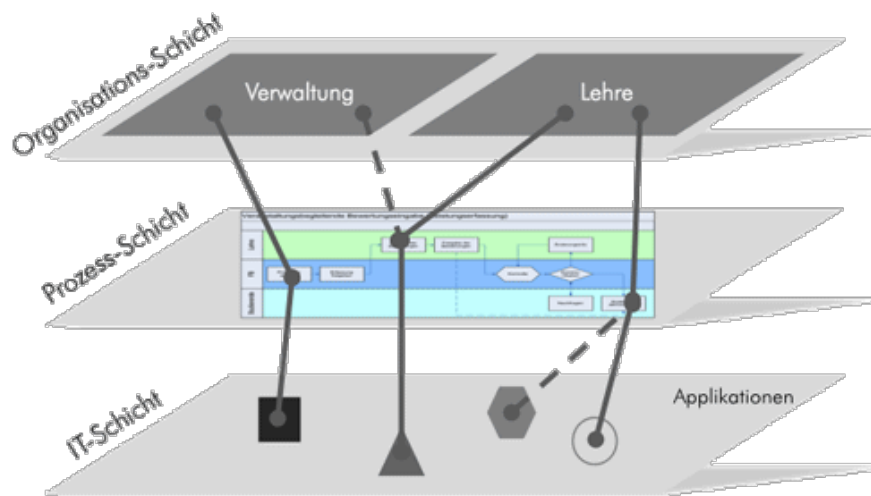
## Datenbanken

- ERM - Modellierung & Design
- Access | SQL (Entwicklung, Training, Pflege)
- Schnittstellen (Analyse, Konzeption, Umsetzung)

## Campus-Management-Projekte

Campus-Management-Projekte sind überaus komplexe **Organisationsentwicklungs- und Digitalisierungs-Projekte**. Der IT-Anteil bildet hierbei nur einen Aspekt. IT und Organisation sind durch Geschäftsprozesse miteinander verbunden, denen es gilt, auf die Spur zu kommen. Die Mitnahme aller Bereiche (akademische und administrative Bereiche) und Zielgruppen (Studierende, Lehrende, Mitarbeiter in der Verwaltung) unter Beachtung der eigentlichen Kernaufgaben der Hochschule - **Lehre und Forschung** - ist für den Erfolg unabdingbar.

Ich gehe meist von der Notwendigkeit einer umfassenden Analyse aus. Danach folgt eine Konzeptionsphase mit dem Ziel einer nutzernahen Lösungsdefinition. Nach entsprechenden Rückspiegelungsschleifen, die immer wieder notwendig sind um das Konzept der Realität und den tatsächlichen Bedürfnissen anzupassen, können Entscheidungen getroffen werden. Erst dann sollte die möglicherweise geplante Umsetzung beginnen (Grobkonzept).



## Kursangebot

Ich biete themenspezifische Kurse an, die individuell auf den jeweiligen Bedarf des Auftraggebers abgestimmt sind. Dies können z.B. folgende Themengebiete sein:

- Reale Herausforderungen der Digitalisierung und deren Lösung
- Change-Management, agile Arbeitsweisen, Scrum
- Modernes Projektmanagement (MS-Project, OpenProject, Web-Tools etc.)
- Analyse-, Planungs- und Steuerungstechniken
- Datenfluss- und Prozesspläne (BPMN)
- Effektive Projektnotationen (Mind-Maps, Flowcharts etc.)
- Präsentationstechniken und Visualisierung
- Grundlagen Datenbanken | Einführung ERM-Datenbankmodellierung
- Unternehmenskommunikation

### Hochschulen

#### Max-Planck-Institut für Innovation und Wettbewerb München

[ip.mpg.de](http://ip.mpg.de) | [miplc.de](http://miplc.de)

**Digitalisierung Campus-Management | Unterstützung Systemeinführung | Entwicklung und Erstellung "Praxishandbuch Campus-Management"**

**Projektleiter | Anschaffung eines Campus-Management-Systems für den Masterstudiengang "Intellectual Property and Competition Law" des Kooperationsprojekts Munich Intellectual Property Law Center (MIPLC)**

- Max-Planck-Institut für Innovation und Wettbewerb München
- Universität Augsburg
- Technischen Universität München
- George Washington University Washington, D.C.

#### Zeppelin Universität Friedrichshafen

[zu.de](http://zu.de)

**Experte Campus-Management | Anforderungs-Workshops Campus-Management-System „Individualisierung vs. Standardisierung von Geschäfts- und Systemprozessen“**

#### Hochschule für Musik und Darstellende Kunst Frankfurt am Main

[hfmdk-frankfurt.de](http://hfmdk-frankfurt.de)

**Projektleiter | Konzeptentwicklung und Auswahl eines integrierten Campus-Management-Systems**

#### Kunst- und Musikhochschulen NRW

[folkwang-uni.de](http://folkwang-uni.de) | [hfm-detmold.de](http://hfm-detmold.de) | [rsh-duesseldorf.de](http://rsh-duesseldorf.de) | [hfmt-koeln.de](http://hfmt-koeln.de)

**Verbundprojektleiter | Konzeptentwicklung und Auswahl eines integrierten Campus-Management-Systems | Einführung eines integrierten Campus-Management-Systems**

- Folkwang Universität der Künste Essen
- Hochschule für Musik Detmold
- Robert Schumann Hochschule Düsseldorf
- Hochschule für Musik und Tanz Köln
- Verbundrechnungszentrum der Kunst- und Musikhochschulen NRW Detmold

#### Künstlerische Hochschulen Berlin

[hfm-berlin.de](http://hfm-berlin.de) | [hfs-berlin.de](http://hfs-berlin.de) | [kh-berlin.de](http://kh-berlin.de) | [servicecenter-khs.de](http://servicecenter-khs.de)

**Gesamtprojektleiter | Campus-Management Konzeptentwicklung und Systemauswahl | Campus-Management Systemeinführung**

- Hochschule für Musik "Hanns Eisler" Berlin
- Hochschule für Schauspielkunst "Ernst Busch" Berlin
- Kunsthochschule Berlin Weißensee
- ServiceCenter der Künstlerischen Hochschulen Berlin

### Bauhaus-Universität Weimar

[uni-weimar.de](http://uni-weimar.de)

Berater | Analyse und Konzeptentwicklung | Trainer | Datenbankdesigner & -entwickler

### Konsortium der Hochschulen des Landes Rheinland-Pfalz

[fh-bingen.de](http://fh-bingen.de) | [hs-kl.de](http://hs-kl.de) | [hs-koblenz.de](http://hs-koblenz.de) | [hs-lu.de](http://hs-lu.de) | [hs-mainz.de](http://hs-mainz.de) | [hochschule-trier.de](http://hochschule-trier.de) | [hs-worms.de](http://hs-worms.de)

Experte Campus-Management | Methodische Vorbereitung und Unterstützung der Systemeinführung | Entwicklung und Effektivierung hochschulübergreifendes Vorgehensmodell

- Fachhochschule Bingen
- Hochschule Kaiserslautern
- Hochschule Koblenz
- Hochschule Ludwigshafen am Rhein
- Hochschule Mainz
- Hochschule Trier
- Hochschule Worms

### Hochschule Kaiserslautern

[hs-kl.de](http://hs-kl.de)

Experte Campus-Management | Methodische Vorbereitung der Systemeinführung

### Westfälische Wilhelms-Universität Münster

[uni-muenster.de](http://uni-muenster.de)

Experte Campus-Management | Konzeptentwicklung, Systemauswahl und Einführungsunterstützung

### Hochschule Bonn-Rhein-Sieg

[h-brs.de](http://h-brs.de)

Projektleiter | Neuorganisation des Studierendenservice

Projektleiter | Campus-Management und IT-Services

### Universität Stuttgart

[uni-stuttgart.de](http://uni-stuttgart.de)

Experte Campus-Management | Konzeptentwicklung, Systemauswahl und Einführungsunterstützung

### Hochschule für Künste Bremen

[hfk-bremen.de](http://hfk-bremen.de)

Prozess- und Organisationsentwicklung | Berater | Trainer

### Hamburger Kunsthochschulen

[hcu-hamburg.de](http://hcu-hamburg.de) | [hfbk-hamburg.de](http://hfbk-hamburg.de) | [hfmt-hamburg.de](http://hfmt-hamburg.de)

#### Gesamtprojektleiter | Campus-Management-Systemeinführung

- Hafencity-Universität Hamburg
- Hochschule für bildende Künste Hamburg
- Hochschule für Musik und Theater Hamburg

### AKAD "Die Privat-Hochschulen" - Stuttgart

[akad.de](http://akad.de)

Projektleiter | Berater | Trainer

### Universität Paderborn

[uni-paderborn.de](http://uni-paderborn.de)

Berater | Trainer

### Universität Leipzig

[uni-leipzig.de](http://uni-leipzig.de)

Berater | Datenbankdesigner & -entwickler

### Universität Erfurt

[uni-erfurt.de](http://uni-erfurt.de)

Dozent

## Partner

### rheform EntwicklungsManagement GmbH - Düsseldorf

[rheform.de](http://rheform.de)

Zusammenarbeit als **Experte für Digitalisierung und Campus-Management**

### Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft - Hamburg

[ey.com](http://ey.com)

Zusammenarbeit als **Campus-Management-System Experte**

### Materna GmbH - Dortmund

[materna.de](http://materna.de)

Zusammenarbeit als **Campus-Management-System Experte**



### Gesundes Arbeitsgefühl - Hamburg

[gesund-arbeitsgefuehl.de](http://gesund-arbeitsgefuehl.de)

Zusammenarbeit als **Experte für produktives Arbeiten**

### GUX | Gesellschaft für User Experience mbH - Köln

Zusammenarbeit als **Multiprojektmanager | IKT-Stratege | Experte für Organisationsentwicklung, Prozessmanagement und IT-Infrastruktur**

## Firmen

### Multimedia Kontor Hamburg GmbH

[mmkh.de](http://mmkh.de)

Mitarbeiter als **Gesamtprojektleiter Campus-Management**

### BBJ Consult AG - Berlin

[bbj.de](http://bbj.de)

Beauftragter als **Berater | Projektmanager | Software- & Datenbankdesigner**

### BBJ Servis GmbH für Beratung, Projektmanagement und Studien in Thüringen - Erfurt

Mitarbeiter als **Projekt- und IT-Manager | Netzwerk-Administrator | Supervisor**

### IMA Institut für Marktwirtschaft gGmbH - Erfurt

[ima-wissen.de](http://ima-wissen.de)

Beauftragter als **Berater | Systempflege, Internet & Netzwerk-Support**

### COMMeRCY, Inc. - New York City | COMMeRCY AG - Weimar

Mitarbeiter als **Präsident & CEO der COMMeRCY, Inc. in New York City**

### DIGIT - Deutsch-Italienische Gesellschaft in Thüringen e.V. - Weimar

Beauftragter als **Windows & Internet Support Experte**

### Beusterien Architekturbüro - Erfurt

Beauftragter als **PC & Netzwerk-Support Experte**

### Bildungsträger

hanseatische concipia GmbH & Co. KG - Hamburg

[hanseatische-concipia.de](http://hanseatische-concipia.de)

Dozent

Wagner & Partner Gesellschaft für berufliche Bildung mbH -  
Weimar

Dozent

Grone-Bildungszentrum Thüringen GmbH - Weimar

[grone.de](http://grone.de)

Dozent

BWAW gGmbH Bildungswerk für berufsbezogene Aus- und  
Weiterbildung Thüringen - Erfurt

[bwaw-thueringen.de](http://bwaw-thueringen.de)

Dozent

In folgenden Gremien bin (bzw. war) ich Mitglied:

---

## ASC - Allianz für Cyber-Sicherheit beim BSI - Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik

[www.allianz-fuer-cybersicherheit.de](http://www.allianz-fuer-cybersicherheit.de)



Mit der Allianz für Cyber-Sicherheit verfolgt das Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik (BSI) das Ziel, die Widerstandsfähigkeit des Standortes Deutschland gegenüber Cyber-Angriffen zu stärken.

---

## DINI - Deutsche Initiative für Netzwerkinformation e.V.

[www.dini.de](http://www.dini.de)

(bis 12/2024)



Deutsche Initiative für  
Netzwerkinformation e.V.

Die Deutsche Initiative für Netzwerkinformation (DINI) wurde gegründet, um die Verbesserung der Informations- und Kommunikationsdienstleistungen und die dafür notwendige Entwicklung der Informationsinfrastrukturen an den Hochschulen regional und überregional zu fördern.

---

## GI - Gesellschaft für Informatik e.V.

[www.gi.de](http://www.gi.de)

(bis 12/2024)



GESELLSCHAFT  
FÜR INFORMATIK

Die Gesellschaft für Informatik e.V. (GI) ist die größte und wichtigste Fachgesellschaft für Informatik im deutschsprachigen Raum und vertritt seit 1969 die Interessen der Informatikerinnen und Informatiker in Wissenschaft, Wirtschaft, öffentlicher Verwaltung, Gesellschaft und Politik.

---

## ZKI - Zentren für Kommunikation und Informationsverarbeitung e.V.

[www.zki.de](http://www.zki.de)

(bis 12/2023)



Der ZKI ist der Verein der „Zentren für Kommunikationsverarbeitung in Forschung und Lehre“. Hier sind Informationen, Positionen und Ansprechpartner zu allen Themen rund um die Digitalisierung von Hochschulen zu finden.

---

## ZWM - Zentrum für Wissenschaftsmanagement e.V.

[www.zwm-speyer.de](http://www.zwm-speyer.de)

(bis 12/2024)



Professionelles Management schafft Freiräume für die Wissenschaft. Dabei ist nicht Management von Wissenschaft, sondern Management für Wissenschaft unser Ziel.

Das Zentrum für Wissenschaftsmanagement e.V. nimmt Impulse und Bedarfe aus dem Wissenschaftssystem auf, bündelt diese und setzt sie in Weiterbildungsangebote, Beratungsleistungen und Förderung des Netzwerks der Wissenschaftsmanager\*innen um.